



T.C.
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Bütçe ve Performans Program Müdürlüğü



Sayı : 28201017-602.04.02
Konu : 2019-2023 Dönemi Stratejik Plan
Hazırlığı (Genelge 2017/1)

Dağıtım Yerlerine

Stratejik planlar kamu idarelerinin kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi, kaynak tahsisini belirlenen amaç, hedef ve öncelikleri doğrultusunda yapabilmeleri açısından önem arz etmekte olup beş yıllık bir dönemi kapsar. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9 uncu maddesinde "*Kamu İdareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar. Kamu idareleri, kamu hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorundadırlar.*" hükmü yer almaktadır. Ayrıca 26/5/2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesinde "*Stratejik planlama sürecinde; kamu idaresinin hizmetinden yararlananların, kamu idaresi çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer tarafların katılımları sağlanır ve katkıları alınır. Çalışmalar, strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülür. Stratejik planların doğrudan doğruya kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanması zorunludur. İhtiyaç duyulması hâlinde idare dışından temin edilecek danışmanlık hizmetleri sadece yöntem ve süreç danışmanlığı ile eğitim hizmetleri konularıyla sınırlıdır. İlgili tüm kamu idareleri birbirleri ile uyum, işbirliği ve eşgüdüm içinde; hesap verme sorumluluğunun gereklerini dikkate alarak çalışır.*" Aynı Yönetmeliğin 9. maddesinde "*Hazırlık dönemini tamamlayan kamu idarelerinin stratejik planlarını 5018 Sayılı Kanuna, bu yönetmeliğe ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığınca (Kalkınma Bakanlığı) çıkarılan stratejik planlamaya ilişkin diğer rehberlere göre hazırlar.*" denilmektedir. Aynı Yönetmeliğin 8. maddesinde de "*Kamu idarelerinin stratejik planlama süreci hazırlık dönemi ile başlar. Üst yönetici tarafından bir iç genelge ile çalışmaların başlatıldığı duyurulur. Çalışmaların sevk ve idaresini yürütmek üzere strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde bir stratejik planlama ekibi kurulur.*" hükmü bulunmaktadır.

Yukarıda değinilen hükümler çerçevesinde Üniversitemiz, 2014–2018 yıllarını kapsayan ikinci kurumsal stratejik plan deneyimi sonrası, üçüncü stratejik plan çalışmasına başlayacaktır. 2019–2023 dönemini kapsayacak olan bu plan, beş yılda yapılması hedeflenen projelerin ve hayata geçirilmesi planlanan temel faaliyetlerin yol haritası niteliğinde olacaktır. Bu bağlamda Stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol etmek ve planlama sürecine aktif katılım sağlamak üzere **Yönlendirme Kurulu (EK-1)** görevlendirilmiştir. Kurul, çalışmaların üst düzeyde yönlendirilmesini sağlayacaktır. Stratejik planlamaya ilgili çalışmaların hazırlanarak Yönlendirme Kurulunun uygun görüşüne sunulması ve gereken faaliyetlerin koordine edilmesi için ise Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Adnan ÖZCAN'ın başkanlığında, Üniversitemiz Senatosunun 22/12/2015 tarihli ve 11/12 sayılı Senato kararıyla Üniversitemizin farklı birimlerden temsilcilerden oluşturulmuş olan **Kalite Komisyonu, Stratejik Planlama Ekibi (EK-2)** olarak görevlendirilmiştir. Bu çerçevede 2019–2023 Stratejik Planının hazırlanması çalışmaları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Kalite Koordinatörlüğü ile Stratejik Planlama Ekibi tarafından gerçekleştirilecektir. Stratejik Planlama Ekibi tarafından

yapılan çalışmalar; Rektör Yardımcısının başkanlığında, Üniversitemizin "Stratejik Plan Yönlendirme Kurulu" tarafından belirlenecek olup, belirli aralıklarla toplantılar yapılacak ve çalışmalar değerlendirilerek son şekli verilecektir.

Stratejik planın çalışanlarımız tarafından sahiplenilerek uygulanması, planın başarısı için hayati öneme sahiptir. Bu sebeple planın hazırlık çalışmalarına azami katılım hedeflenmekte; planın uygulama aşamasında ise tüm çalışanlarımızın Üniversitemizin vizyon, misyon ve stratejik amaçları ile tam bir uyum içinde olması amaçlanmaktadır. Bu itibarla 2019-2023 Stratejik Planının hazırlanması çalışmalarında üst politika belgelerine uygun olarak; tüm birimlerimiz ile her bir personelimizin katkı ve görüşünü yansıtan, başarıyı hedefleyen bir stratejik planın hazırlanması sürecinde başta birim amirleri olmak üzere personelimizin gerekli katılım ve katkıyı sağlaması hususunda gereğini önemle rica ederim.

e-imzalıdır

Prof. Dr. Naci GÜNDOĞAN

Rektör

Ek:

1- Yönlendirme Kurulu

2- Stratejik Planlama Ekibi

EK-1. ANADOLU ÜNİVERSİTESİ YÖNLENDİRME KURULU ÜYELERİ

Prof. Dr. Naci GÜNDOĞAN	Rektör
Prof. Dr. Adnan ÖZCAN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Zafer Asım KAPLANCIKLI	Rektör Yardımcısı
Çetin KAYA	Genel Sekreter
Hülya Deniz SAZAK	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
Prof. Dr. Yusuf ÖZTÜRK	Eczacılık Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nedim DEĞİRMENCİ	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof.Dr. Mustafa Kemal BİÇERLİ	Devlet Konservatuvarı Müdürü

EK-2. ANADOLU ÜNİVERSİTESİ STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Prof. Dr. Naci GÜNDOĞAN	Rektör
Prof. Dr. Adnan ÖZCAN	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Aydın AYBAR	Rektör Yardımcısı
Çetin KAYA	Genel Sekreter
Prof. Dr. Hasan Ferdi GERÇEL	Mühendislik Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Hayrettin TÜRK	Fen Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Dilek AK	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. İbrahim Halil DİKEN	Engelliler Araştırma Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Mustafa TOMBUL	Porsuk Meslek Yüksekokulu Müdürü
Prof. Dr. Deniz TAŞCI	İletişim Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof. Dr. Hüseyin KOCA	Mevzuat Komisyonu Üyesi
Prof. Mustafa AĞATEKİN	Güzel Sanatlar Fakültesi Öğretim Üyesi
Doç. Dr. Belgin AYDIN	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
Doç. Dr. Bilge Kağan ÖZDEMİR	Uluslararası İlişkiler Birimi Müdürü
Doç. Dr. Harun SÖNMEZ	İstatistiki Bilgiler Birimi Müdürü
Doç. Dr. Emrah GÖKALTUN	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekan Yardımcısı
Doç. Dr. Erkan İZNİK	Edebiyat Fakültesi Dekan Yardımcısı
Doç. Dr. Cihan KALELİ	Bilgisayar Araşt. ve Uyg. Merkezi Müd. Yrd.
Doç. Dr. Ahmet Emre DEMİRCİ	İktisadi ve İdari Bilim. Fak. Öğretim Üyesi
Yrd. Doç. Dr. Tolga AKKAYA	Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi
Yrd Doç. Dr. Asuman Nurhan ŞAKAR	Açıköğretim Grup Koordinatörü
Yrd. Doç. Dr. Burak Tuğberk TOSUNOĞLU	Girişimcilik Eğit. ve Araşt. Birimi Koordinatörü
Hülya Deniz SAZAK	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
Şeyda Nur KARTAL	Öğrenci Konseyi Başkanı